



I N S T I T U T O  
Universitario  
Asociación Cristiana de Jóvenes

# Memoria Anual 2018

# UNA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA EN CRECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN DE SU OFERTA EDUCATIVA



El Instituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes avanzó en su proceso de desarrollo en el año 2018, fortaleciendo su oferta educativa de grado y técnica, ampliando su oferta de posgrados, consolidando sus grupos de investigación y celebrando los 10 años de su Escuela de Entrenadores con un relevante evento internacional.

El año se inició con una Jornada de Evaluación y Planificación en enero en el que el Equipo de Dirección analizó el trabajo realizado el año anterior y se definieron líneas prioritarias que quedaron plasmadas en un Plan de Trabajo para el año 2018, que luego fueron socializadas en los diversos espacios académicos y de gestión de la institución. El plan de trabajo del año definió cuatro ejes de acción: mejora de la calidad educativa; fortalecimiento del cuerpo docente; vinculación estratégica tanto internacional como con instituciones relevantes a nivel nacional y fortalecimiento de la gestión institucional y administrativa.

El Plan fue presentado a la Comisión Directiva del IUACJ la que manifestó su conformidad con la orientación institucional plasmada en el documento. En las reuniones mensuales de la Comisión Directiva y en las quincenales de su Mesa Ejecutiva se fue dando seguimiento a las acciones y actividades desarrolladas por el instituto.

Debe destacarse el acompañamiento cercano de la Comisión Directiva y sus integrantes a diversas instancias de la vida institucional. Al igual que el año anterior, integrantes de la Comisión Directiva participaron en el Encuentro Universitario, este año celebrado en la Institución Kolping en Montevideo, así como de la fiesta de fin de año de los funcionarios. El Presidente de la Comisión Directiva Sr. Jorge W. Azzi participó de la inauguración del I Congreso Internacional de Desarrollo y Alto Rendimiento en Fútbol "10 años Escuela de Entrenadores IUACJ".

Una mención especial debe realizarse a la participación de integrantes de la Comisión Directiva en instancias universitarias de relevancia. El Secretario Ing. Julio Raszap integra la Comisión de Becas del IUACJ en la que se estudian las postulaciones de nuevos aspirantes, así como solicitudes de estudiantes de las diversas generaciones que las solicitan por diversas causales. El Dr. Amílcar Cagnoli se ha integrado al Comité de Ética del instituto que estudia proyectos de investigación y de artículos científicos que precisan de un aval de dicho Comité por sus objetos de estudio asegurando el respeto a principios éticos propios del mundo académico.

En relación a las autoridades estatutarias debe señalarse también el trabajo que la Comisión Directiva ha venido realizando con la Comisión de Finanzas velando por la sustentabilidad económica y financiera. Se ha institucionalizado la práctica que, al culminarse la elaboración del Balance, la auditoría contratada realice una presentación en una reunión conjunta de la Mesa de la Comisión Directiva, la Comisión de Finanzas y de la Comisión Fiscal señalando los principales hallazgos y observaciones del proceso de auditoría.

## OFERTA EDUCATIVA

El sistema de educación superior uruguayo se encuentra en un proceso de cambios signado por la aparición de nuevas instituciones y ofertas educativas en los campos del conocimiento en que se desempeña el IUACJ. Como consecuencia el IUACJ viene diseñando respuestas, fortaleciendo y diversificando su propuesta educativa.

### *Admisión de Estudiantes*

Ingresaron en la LEFRYD 75 estudiantes, 63 en la Tecnicatura en Fitness, 36 a los Técnicos Deportivos y 284 a las diversas Licenciaturas de Entrenadores en Fútbol. En el año se implementó un sistema de inscripción que incluye todas las licenciaturas en fútbol de forma de fidelizar a los estudiantes con nuestra oferta de formación.

En la sede Maldonado, abrió una generación de la Licenciatura con 9 estudiantes y otros 9 se inscribieron a la Tecnicatura en Fitness.

Debe destacarse como novedad la apertura del programa de posgrado Especialización en Actividad Física Adaptada y Discapacidad que contó con el apoyo de la Secretaría Nacional del Deporte que becó a profesionales de dicha entidad, así como de educación primaria. De igual forma se dictó la primera edición del Diploma en Nutrición para el Ejercicio y el Deporte.

Asimismo, se desarrolló la segunda edición del Diploma de Gerencia Deportiva en Fútbol con 30 participantes.

En el segundo semestre del año se implementaron dos diplomas en conjunto con la organización "Congreso de Punta": Fisiología del Ejercicio y Entrenamiento Funcional. Estos diplomas combinan cursos en las sedes de Montevideo y de Maldonado.

En consecuencia, en el año 2018 la institución logró abrir todos los programas académicos que se había propuesto iniciar.

### *Graduados*

En el año se graduaron 96 Licenciados en Educación Física, Recreación y Deporte, de los cuáles 57 fueron del plan 2012 y 39 del plan anterior. Se graduaron como Técnico terciario en Fitness 27 personas y como Instructores 2. Recibieron sus Licenciaturas en Técnicos en Fútbol 88 estudiantes, de los cuáles 18 completaron su formación en la Licenciatura Profesional a los que se suman 11 Entrenadores deportivos en Natación, Handball, Basketball y Gimnasia Artística. La institución ha avanzado en los procesos de formación de posgrado y seguramente en el año 2019 se comenzarán a otorgar titulaciones de especialización y maestrías.

En mayo se celebró la ceremonia de Graduación con la presencia como conferencista invitada de la Dra. Adriana Aristimuño, académica de la Universidad Católica del Uruguay.



### **Carrera universitaria: Licenciatura en Educación Física, Recreación y Deporte**

Durante el año 2018, la Dirección, los coordinadores y el plantel docente de la LEFRYD trabajaron en el proceso de operacionalizar el enfoque de competencias en la carrera con el apoyo del consultor externo Dr. Javier Lasida. De estas actividades se ha venido dando cuenta al Ministerio de Educación Cultura para dar cumplimiento al dictamen 493 del Consejo Consultivo de la Enseñanza Terciaria Privada.

Por otra parte, en el año 2018 se ha implementado un nuevo instrumento de evaluación docente por parte de los estudiantes de la LEFRYD, utilizando el sistema de autogestión, habiendo comenzado el procesamiento primario de datos como insumo para el trabajo de las coordinaciones con los docentes.

### **Oferta de Posgrado**

En el año 2018, los estudiantes de la Maestría en Educación Física y Deporte con la dirección académica del Dr. Andrés González y la coordinadora Mag. Sofía Rubinstein, y de la Maestría en Alto Rendimiento en Deportes de Equipo dirigida por la Mag. Marcela Oroño que se dicta en la sede Maldonado, han iniciado sus procesos de tesis con tutores extranjeros y nacionales.

Con el inicio de actividades de la Especialización en Actividad Física Adaptada y Discapacidad y del Diploma en Nutrición para el Ejercicio y el Deporte, la institución ha ampliado su oferta de posgrado en un proceso de diversificación que demandó acciones de sistematización de documentos y articulación de la oferta.

En el año se instala y comienza a trabajar de forma regular el Comité de Ética presidido por el Prof. Miguel Bellora, e integrado por el ex Presidente de la Comisión Directiva del IUACJ Dr. Mario Pazos y el integrante de dicha Comisión Dr. Amílcar Cagnoli, así como por académicos del instituto y con la Secretaría Ejecutiva del Asesor Académico del Decanato Dr. Santiago Núñez. El Comité de Ética tiene a estudio 5 propuestas de tesis de Maestría de la institución, un artículo científico, y como aspectos a destacar 5 propuestas de investigaciones de otras instituciones universitarias nacional que han solicitado el aval del Comité de Ética del IUACJ por su reconocimiento académico.

A fin de año, y luego de un intenso trabajo de justificación académica, la Maestría en Educación Física y Deporte es reconocida por el Consejo Consultivo de la Enseñanza Terciaria Privada del Ministerio de Educación y Cultura.

### **Escuela de Entrenadores**

En el año 2018, la Escuela de Entrenador cumplió 10 años de existencia. Para celebrarlo se decidió organizar un evento internacional. Se acuerda con la Organización del Fútbol del Interior (OFI) y la Secretaría Nacional del Deporte (SND) organizar el I Congreso Internacional de Desarrollo y Alto Rendimiento en Fútbol que lleva por nombre 10 años de la Escuela de Entrenadores IUACJ. El congreso se celebró en el Enjoy Punta del Este y asistieron 500 personas.

Participaron del Congreso destacados expositores internacionales:

- Marcelo Bielsa (Arg - Mundialista 2002 - 2010)
- Andrea Rodebaugh (Mex - Mundialista 1999)
- Esteban Gesto (Ury - Mundialista 1990 - 2002)
- Fernando Signorini (Arg - Mundialista 2010)
- Harold Mayne-Nichols (Chi - Ex Presidente de la Federación Chilena de Fútbol)
- Juan de Dios García (Esp - Experto en Gobernanza de instituciones deportivas)
- Albert Peris (Esp - Director de Metodología de la formación del FC Barcelona).

Con el objetivo de brindar una formación actualizada, se firmó una alianza de trabajo con Azsportech para el uso de la tecnología desarrollada por esa empresa para ser utilizada en los cursos de las Licencias en Fútbol.

El IUACJ estableció un vínculo con la Fundación Real Madrid por el cual se participa en el lanzamiento de dicha fundación en Uruguay. El Director de la Escuela de Entrenadores Lic. Abel Tió junto a docentes y estudiantes de la misma participaron de una Clínica en Madrid para profundizar en actividades de cooperación.



## **ACCIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD ACADÉMICA**

### **Actividades de formación (conferencias)**

En el marco de la Maestría en Educación Física y Deporte se dicta el curso "Creatividad y Toma de Decisiones en el Deporte" a cargo del Prof. Dr. Javier Chiroso de la Universidad de Granada (España). El Profesor Chiroso es académico de la Red Pleokinetic de la que el IUACJ forma parte.

En junio, se organizó el coloquio “*Las nuevas dinámicas en el Aula*” con la Dra. Liz Reisberg, académica de Boston College (EEUU) con la participación de docentes e investigadores de varias instituciones universitarias del país.

Aprovechando que en el año 2018 se celebró el mundial de fútbol en Rusia, la institución organizó dos eventos vinculados al tema. En mayo, la Biblioteca Dr. José C. Williman convocó, en el marco de la Semana del Libro, el panel “*La historia de los mundiales*”. Participaron como panelistas invitados el Lic. Hugo Burel y el Dr. Alfredo Etchandy (Subsecretario Nacional del Deporte) así como los docentes de la institución Lic. Gastón Laborido y Mag. Andrés Morales. La actividad fue moderada por la periodista deportiva Lic. Karen Todoroff.

En setiembre se organizó el panel “*De Rusia 2018 a Qatar 2022: el rol de los entrenadores, jugadores y periodistas en las comunicaciones durante las competencias oficiales FIFA*”. Participaron del panel los periodistas Mauro Más, Damián Herrera, Jorge Savia y el coordinador de la Escuela de Entrenadores del IUACJ Mag. Jorge Giordano.

En octubre, organizado por la Coordinación Pedagógica de la LEFRYD, se realizó un Ateneo-Café titulado “*¿De qué se habla en una clase de Historia del Deporte, Educación Física y Recreación?*”, a cargo de los profesores Andrés Morales, Juan Carlos Luzuriaga y Gastón Laborido. El equipo docente de Historia del Deporte planteó como temas a discutir los fundamentos de la Didáctica de la Historia: teorías, principios, normas, categorías, modelos; así como los saberes a poner en juego en la clase de la asignatura.

En el mismo mes, se llevó a cabo un encuentro sobre Juegos Olímpicos, Olimpismo y Valores, en el marco de la realización de la 3ª edición de los Juegos Olímpicos para la Juventud, organizados en Buenos Aires. Participaron el Dr. Alfredo Etchandy que también es integrante del Comité Olímpico Uruguayo en calidad de Director de la Academia Olímpica Uruguaya así como los atletas olímpicos uruguayos quienes aportaron su visión y experiencia de participar en Juegos Olímpicos: Rodolfo Collazo, Dolores Moreira y Nicolás Cuestas.

En noviembre el Prof. Dr. Julio Barrachina dictó una conferencia abierta con el título “*¿Es posible incorporar el enfoque de competencias en educación física?*” Además dirigió un Taller para docentes y graduados en el campo de la educación física sobre “*Enfoque por competencias y apoyo a la autonomía estudiantil en educación física.*”

### **Encuentro Universitario**

En setiembre se realizó el Encuentro Universitario de Docentes en el que participaron más de 90 profesores y gestores universitarios en el Instituto Kolping de Montevideo. En la mañana se trabajó en el proceso de instrumentación del Enfoque de Competencias en la LEFRYD. En la tarde se desarrolló un panel sobre el tema “*Vinculación de las funciones universitarias de docencia, investigación y extensión*” del que participaron el Dr. Carlos Magallanes (Docente - investigador ISEF/ UDELAR), el Mag. Julio Fernández Odella (Vicerrector Académico Universidad ORT Uruguay) y el Dr. Carlos Romero (Secretario de Programas Académicos de la Universidad Católica del Uruguay). En el cierre se presentaron los resultados preliminares de la Encuesta de Evaluación Docente por parte del Lic. Gustavo Bermúdez y los avances del Plan de Trabajo 2018 del IUACJ por parte del Decano Dr. Pablo Landoni.



### **Mejoras en la Plataforma Moodle de Recursos Educativos**

Se conformó un equipo integrado por la Mag. Gabriela Cabrera, el Lic. Leonardo Maucione y el consultor externo Lic. Christian Rodríguez por el que se rediseñó la plataforma Moodle de la institución, organizando mejor la información y favoreciendo su accesibilidad. Se diseñaron cursos para la formación de docentes y estudiantes en el uso de este recurso.

## **INVESTIGACIÓN, PARTICIPACIÓN EN REDES Y PRODUCCIÓN ACADÉMICA**

En el año 2018 se dio continuidad a las políticas de investigación definidas institucionalmente, manteniendo los grupos de investigación activos y ampliando algunas líneas y áreas de trabajo vinculadas a los grupos, apoyando la participación en eventos y actividades de las redes de las que forman parte. Los grupos son los siguientes:

### **Grupo de investigación en Entrenamiento y Deporte**

El tema central del grupo es la investigación en entrenamiento deportivo y rendimiento. Desarrolla dos líneas de investigación: el análisis del deporte y su metodología de enseñanza y aprendizaje y el estudio de los factores que determinan la capacidad de fuerza en el deporte. Lo integran el Dr. Andrés González, el Lic. Jorge Botejara, la Mag. Valentina Silva, y como colaborador el Dr. Gabriel Fábrica.

### **Grupo de investigación en Desarrollo y Gestión Organizacional**

El grupo desarrolla investigaciones y estudios en el campo de las organizaciones, y en particular, en las organizaciones educativas. Este grupo se encuentra asociado al EDO de la Universidad Autónoma de Barcelona liderado por el Profesor Dr. Joaquín Gairín, aplicando sus modelos de análisis y metodologías. Para el año 2018, su proyecto de investigación tiene como objetivo general identificar los contenidos curriculares y prácticas pedagógicas inclusivas desarrolladas en el IUACJ.

Dado el inicio de la Especialización en Actividad Física Adaptada y Discapacidad, se ha sumado una línea de investigación en el campo de la educación física y la discapacidad con los objetivos de relevar información sobre cada uno de los cursos que componen el plan de estudios del posgrado, e indagar sobre el perfil laboral, las experiencias previas en el campo de la discapacidad, las concepciones de discapacidad, inclusión y diversidad de los estudiantes de la especialización en actividad física adaptada y discapacidad.

Integran el grupo la Dra. María Inés Vázquez, el Mag. Fernando Borgia, la Mag. Sofía Rubinstein, la Mag. Vanessa Franco, el Mag. Leonardo Barrios, la Mag. Rita Fagúndez y la Lic. Macarena Anzuela. En términos de Redes internacionales ha tenido participación en la Red de Apoyo a la Gestión Educativa (RedAGE) y en las actividades del grupo de Estudios de Desarrollo Organizacional de la Universidad Autónoma de Barcelona.

### **Grupo de investigación Estudio de la motricidad humana desde la perspectiva de la biomecánica y fisiológica.**

El tema central de estudio del grupo es analizar la relación entre actividad física, condición física y desarrollo cognitivo o académico en adolescentes uruguayos. El grupo de investigación está realizando un estudio a nivel nacional, con el consentimiento del Consejo de Educación Secundaria, habiéndose definido la muestra, los formularios y la realización de una prueba piloto. Por otra parte, ha iniciado una segunda línea de investigación dedicada al estudio biomecánico del movimiento humano. Integran este grupo el Lic. Gustavo Bermúdez, el Prof. Diego Quagliatta y los Dres. Gastón Gioscia y Santiago Beretervide. Gustavo Bermúdez ha participado de dos visitas de investigación, en la Universidad de Granada (España) y Universidad Andrés Bello (Chile) en el marco de la Red Pleokinetic.



### **Grupo de investigación en Recreación, Ocio y Tiempo Libre.**

El grupo ha estado trabajando en el proyecto de investigación “La experiencia de ocio en personas adultas mayores residentes en complejos habitacionales del BPS.” Durante el año 2018, ha colaborado con la recuperación del Archivo Histórico de la ACJ (Montevideo) habiéndose presentado un proyecto a la convocatoria internacional de Iberarchivos. Integran el grupo de investigación el Lic. Aurelio Gómez, el Dr. Ricardo Lema, la Mag. Ximena Ureta, la Mag. Paula Malán y el Prof. André Gonnet.

### **Proyectos con financiamiento externo**

#### **Proyecto con financiamiento internacional ORACLE**

El IUACJ participa del Observatorio Regional para la Calidad de la Equidad en la Educación Superior en América Latina, ORACLE. Este proyecto financiado por la Unión Europea, integra a 30 instituciones de nivel terciario de América Latina y a otras cinco de Europa.

Esta iniciativa de cooperación e innovación interinstitucional se encuentra sistematizando datos e impulsando políticas educativas que trabajan con colectivos identificados como vulnerables. En el año 2018 se ha trabajado en la definición de instrumentos y estrategias de diagnóstico y evaluación de la equidad por funciones (docencia, investigación, extensión y gestión). La participación en el proyecto ORACLE es coordinada por Dra. María Inés Vázquez y participan el Mag. Fernando Borgia y el Mag. Leonardo Barrios, y se articula con el grupo de investigación EDO.

#### **Proyecto seleccionado por la Secretaría Nacional de Deporte (SND) para investigar el alcance de la Ley de obligatoriedad de la Educación Física Escolar (Ley 18.213)**

El objeto del estudio es realizar una investigación sobre los resultados e impactos que ha tenido la Ley que estableció la obligatoriedad de la educación física en el ámbito escolar (Ley 18.213). El estudio es financiado por la Secretaría Nacional de Deporte y cuenta con el respaldo del Consejo de Educación Inicial y Primaria (CEIP). Integran este equipo como investigadores la Mag. Ana Peri, la Mag. Marcela Oroño, la Dra. María Inés Vázquez, el Dr. Santiago Núñez, el Dr. Pablo Landoni y la Lic. Eliana Díaz.

### **Participación en la Red Global de Educación Física**

El IUACJ es parte de la Red Global de Educación Física y Deporte coordinada por el Dr. Domingo Blázquez de la IN-EFC de Barcelona. En el 2018 organizó el I Congreso y III Forum de la Red en Santiago de Chile. Participó en representación de la institución la Prof. Patricia Meríngolo, coordinadora de Práctica Docente de la LEFRYD quién además expuso la ponencia “*Practicum y dispositivos de formación*”.

### **Revista Universitaria de la Educación Física y el Deporte**

En el año 2018, la Revista Universitaria de la Educación Física y el Deporte publicó su número 11 con artículos de relevancia en el campo tanto de docentes de la institución como externos. La revista se incorporó al directorio DOAJ (Directory of Open Access Journals), logrando incrementar su visibilidad, lo que facilita su acceso, y promueve su mayor uso e impacto.

## **ACTIVIDADES ESTUDIANTILES**

### **Primer Encuentro Estudiantil de Investigación y Extensión**

En noviembre se realizó el Primer Encuentro Estudiantil de Investigación y Extensión en el que se presentaron trabajos académicos, actividades de extensión y posters por parte de estudiantes de la LEFRYD de ambas sedes de la institución. Se aprovechó la presencia del Dr. Julio Barrachina (España) para intercambiar experiencias en el campo de la investigación.

### **Programa de Intercambio Estudiantil**

Se aprobó un nuevo Programa de promoción del Intercambio Estudiantil, estableciéndose bases y criterios de selección de los participantes de la primera experiencia con la Facultad de Educación Física de la YMCA de Sorocaba (Brasil). Se seleccionó al primer grupo de tres estudiantes el que realizó el intercambio en febrero de 2019. En reciprocidad dos estudiantes de Sorocaba por año realizan cursos en el IUACJ.

## Actividades de Extensión

Entre las múltiples acciones de extensión y voluntariado realizadas por los estudiantes del IUACJ, se destacan la participación en el Día Global del Voluntariado Juvenil, en la que un grupo participó en tareas de mantenimiento en la Escuela y Jardín Experimental de Malvín, y otro grupo colaboró en el relevamiento de un asentamiento en la zona de Punta de Rieles en el marco de una actividad de la organización TECHO.

En coordinación la Escuela ACJ, se realizó una actividad con alumnos de 4º a 6º, en la que se proyectó la película "Mi Mundial" basada en el libro de Daniel Baldi y luego se planteó una reflexión de carácter lúdico, donde los niños compartieron impresiones sobre los valores que transmite el deporte, la amistad y la relación entre pares.

## ACCIONES INSTITUCIONALES DESARROLLADAS

### Convenios

En agosto, con presencia de autoridades de ambas instituciones, se suscribió un convenio con el Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente (INISA) por el que se otorgan beneficios a funcionarios de dicha institución para participar en actividades formativa en el IUACJ, así como otros posibles espacios de cooperación institucional.



### Aprobación de la Actualización de información por parte del Ministerio de Educación y Cultura

A fin de año, el Consejo Consultivo de la Enseñanza Terciaria Privada del Ministerio de Educación y Cultura, aprobó el informe presentado por el IUACJ de Actualización de su Información Institucional. La próxima presentación deberá ser realizada en cinco años.

### Sede Maldonado

El Decano Dr. Pablo Landoni y el director de la sede Prof. Andrés Barrios participaron de la actividad de celebración del 9º aniversario del Cluster Punta del Este - Ciudad Universitaria, siendo parte del panel que comentó la conferencia del Dr. Ec. Ricardo Pascale denominada: "El Rol de las Instituciones Terciarias y Universitarias en la Economía y Sociedad del Conocimiento".

En el mes de diciembre, se organizó una nueva presentación de la propuesta educativa del IUACJ en Maldonado. Se contó con la presencia de autoridades del IUACJ, la Intendencia de Maldonado y el Cluster Universitario de Punta del Este. La actividad se realizó en el Campus de Maldonado y se aprovechó a celebrar con docentes y estudiantes el fin de año.

### Implementación de actas docentes digitales

En el período de exámenes del segundo semestre se implementó una mejora en la gestión con la implementación de actas digitales por parte de docentes de la LEFRyD. Este proceso simplifica la tarea de la Bedelía y mejora los tiempos de información de los resultados académicos.

### Mejoras en infraestructura

A comienzos de año, las instalaciones del IUACJ fueron objeto de mejoras incluyendo pintura de los salones, mejoras en la iluminación e inversiones en equipamiento informático. Asimismo, se refaccionó una zona no utilizada entre los pisos 5 y 6, acondicionando una cocina para el uso de gestores académicos y administrativos.

## ACTIVIDADES CONJUNTAS CON LA ASOCIACIÓN CRISTIANA DE JÓVENES Y MOVIMIENTO YMCA

### Coalición de universidades YMCA

En mayo el Decano Dr. Pablo Landoni y el Director Ejecutivo Lic. Emilio Caputi participaron de la reunión de la Coalición de Universidades YMCA en Sorocaba (Brasil). De la reunión participaron universidades de México, Argentina, Brasil, Uruguay, Reino Unido e India. Se establecieron acciones de cooperación como favorecer el intercambio de docentes y estudiantes, la colaboración en una revista académica y el apoyo a acciones formativas en diversos países.

### Actividades formación en YMCA Perú

En el año 2018 se reedita las acciones formativas en la YMCA de Perú con cursos dictados por el Director de la Tecnicatura en Fitness Mag. Daniel Macías sobre Entrenamiento de la Fuerza aplicado a la prevención de lesiones, y otro a cargo de la Prof. Ana Godoy, docente del IUACJ y Directora del Departamento Físico de la ACJ, en Actividades Acuáticas y Natación.

### Participación en actividades en colaboración con la ACJ

En el marco de relacionamiento institucional con la Asociación Cristiana de Jóvenes, integrantes de la Comisión Directiva y el Decano participan del Retiro Anual de la ACJ en el Campamento Artigas.

Durante el año se sostienen reuniones periódicas de trabajo con el objetivo de colaborar en una posible adquisición de un inmueble por parte del IUACJ que favorezca su desarrollo institucional y patrimonial.

En noviembre se realizó la Exposición "de Pollock a la recreación" por parte de estudiantes del trayecto de Recreación de la LEFRyD en conjunto con el Área Cultural de la Sede Centro de la ACJ.